

CORSO DI FORMAZIONE

# Comprensione del business e leadership diffusa

Capire i numeri ed adeguare i comportamenti

16 ORE - DAL 28 MARZO AL 18 APRILE 2023



UNIONE  
INDUSTRIALE  
BIELLESE



AssoServizi Biella S.p.A.

# Comprensione del business e leadership diffusa

Capire i numeri ed adeguare i comportamenti

## OBIETTIVI

Acquisire le competenze di leadership ed economico-finanziarie per ottimizzare i risultati economici della propria area di responsabilità in azienda.

## PARTECIPANTI

PERSONALE CHE RICOPRE UN RUOLO DI RESPONSABILITÀ NELLA PRODUZIONE, LOGISTICA, ACQUISTI, COMMERCIALE, RICERCA E SVILUPPO, IN TUTTE LE AREE FUNZIONALI A SUPPORTO DELL'ORGANIZZAZIONE, E CHE NON POSSIEDE COMPETENZE SPECIFICHE AMMINISTRATIVE E FINANZIARIE.

## L'ESIGENZA

Il corso di formazione intende dare risposta ad alcuni quesiti che spesso si pongono i responsabili funzionali aziendali che non possiedono competenze specifiche di leadership e di carattere economico-finanziario:

- In che modo vanno interpretati i numeri (economici e finanziari) rispetto alla mia attività?
- Cosa significa "creare valore" e quali elementi devo considerare per poterlo fare?
- Come una decisione presa oggi si riflette sul risultato aziendale?
- Come posso far sentire i miei collaboratori parte attiva dell'azienda attraverso il loro operato?

## IL METODO

Analizzando l'analisi di casi aziendali e lo svolgimento di test e simulazioni messi a disposizione su di un'apposita piattaforma interattiva, i partecipanti comprenderanno come interpretare i numeri (economici e finanziari) della propria attività, l'impatto delle proprie decisioni sui risultati aziendali, come motivare il proprio team per massimizzare i risultati nell'ottica della leadership diffusa.

# Comprensione del business e leadership diffusa

Capire i numeri ed adeguare i comportamenti



## CONTENUTI

- Gli impatti economici delle decisioni operative di ciascun reparto/ area funzionale.
- I prospetti contabili, come si costruiscono e cosa rappresentano: il conto economico (costi e ricavi), stato patrimoniale (attivo e passivo, capitale circolante...), il cash flow e le sue diverse dimensioni.
- L'individuazione delle leve più idonee a comprendere i numeri analizzati.
- I costi diretti e indiretti, fissi e variabili: definizione e considerazioni operative.
- Come si collegano gli aspetti economici e quelli finanziari dell'impresa.
- Gli indicatori chiave per valutare la salute economico-finanziaria dell'impresa e il contributo del reparto a ciascuno di essi.
- Gli impatti delle decisioni strategiche e operative sul risultato economico e sulla liquidità, attraverso simulazioni what if.
- Tecniche di risoluzione dei problemi: il brainstorming e le sue regole, le mappe mentali, il diagramma di Ishikawa, il diagramma di Pareto, il diagramma dei campi di forza, la tecnica dei cinque perché.
- Gli strumenti con cui il responsabile riesce a tenere costantemente coinvolti i propri collaboratori.

# Comprensione del business e leadership diffusa

Capire i numeri ed adeguare i comportamenti

## DOCENTI

**Dott.ssa Valeria Tonella** e **Dott. Anacleto Pensotti**.

Docenti e consulenti aziendali vantano un'esperienza ultradecennale nell'ambito del controllo di gestione, nella definizione di piani strategici, business intelligence e finanza oltre che di analisi di fattibilità e valutazione degli impatti di azioni commerciali e di marketing.

## INFORMAZIONI GENERALI

### Calendario

- MAR 28/03/23, 9.00 - 13.00
- MAR 04/04/23, 9.00 - 13.00 e 14.00 - 18.00
- MAR 18/04/23, 9.00 - 13.00

### Sede

Unione Industriale Biellese  
Via Torino, 56  
13900 BIELLA (BI)

### Modalità di partecipazione

E' possibile effettuare l'iscrizione entro mercoledì 22/03/2023 compilando il modulo di iscrizione disponibile al seguente [link](#)

ISCRIVITI ORA

**Quota partecipazione non associati:** € 615

**Quota agevolata per associati\*:** € 475 (sconto 23%)

**Pagina web del corso:** [clicca qui](#)

\* Aziende associate a Unione Industriale Biellese e in regola con il versamento dei contributi associativi al momento dell'iscrizione

### Formazione su misura

Questo corso può essere realizzato su misura per l'azienda e personalizzato sulla base degli obiettivi formativi interni  
[>> scopri di più](#)

### Formazione finanziata

Assoservizi è a disposizione per la ricerca e la gestione di contributi destinati a finanziare il corso di formazione  
[>> scopri di più](#)



**Vanna Ronzani**  
**T. 015 8483 258**  
[formazione@ui.biella.it](mailto:formazione@ui.biella.it)



AssoServizi Biella s.r.l.

