Foto e Video gallery - 23/03/2026

Club Oltre: energia, visione e futuro nel confronto con Renato Mazzoncini

L'incontro degli imprenditori con l'Amministratore Delegato e Direttore Generale di A2A



Ospite e protagonista del secondo incontro dell'anno del Club Oltre è stato **Renato Mazzoncini**, Amministratore Delegato e Direttore Generale di **A2A**. Con lui si è aperto un confronto sul delicato e affascinante settore dell'energia, tra scenari evolutivi, sfide industriali e prospettive di sviluppo.
L'incontro è stato moderato da **Daria Paoletti**, giornalista parlamentare di SkyTg24 e collaboratrice di Confindustria, che ha guidato il dialogo con Mazzoncini e coinvolto gli **imprenditori** presenti, dando loro la parola per domande e contributi.

Le parole del Presidente Paolo Barberis Canonico

Paolo Barberis Canonico, Presidente di Unione Industriale Biellese nonché ideatore e promotore del Club Oltre, commenta così la serata: "dall'incontro con Renato Mazzoncini emergono spunti di grande valore per chi fa impresa. In primo luogo, l'idea che l'imprenditore, nella definizione della propria strategia, guardi all'impresa con un **orizzonte potenzialmente infinito**. Mi ha colpito inoltre la sua profonda **padronanza delle discipline tecniche**, maturata lungo un percorso professionale solido e coerente. Infine, la consapevolezza che l'attività d'impresa, soprattutto in un settore strategico come quello dell'energia, incide concretamente sulla **vita delle persone** e sull'**equilibrio del pianeta**, andando oltre le sole logiche economiche e di puro business."

A2A

Quotata in Borsa, con circa 15.000 dipendenti, A2A è il primo player in Italia nell'ambito dell'economia circolare e per il teleriscaldamento e il secondo operatore energetico nazionale per capacità installata ed energia elettrica distribuita. Il Gruppo gestisce la generazione, vendita e distribuzione di **energia**, la vendita e distribuzione di **gas**, il **teleriscaldamento**, il **ciclo dei rifiuti**, la **mobilità elettrica** e i **servizi intelligenti** per le città, l'illuminazione pubblica e il servizio idrico integrato. La strategia di A2A è basata sui due pilastri dell'**economia circolare** e della **transizione energetica** ai quali è destinato un piano di investimenti da 23 miliardi di euro al 2035 che coniuga generazione di valore sostenibile, decarbonizzazione, innovazione e contributo all'autonomia energetica del Paese.

Renato Mazzoncini

Nato a Brescia il 13 gennaio 1968, Mazzoncini ha ricoperto ruoli dirigenziali in aziende private, pubbliche e a partecipazione mista nel settore dei servizi pubblici e delle utility dal 1997. Fino al 2018 è stato Amministratore Delegato e Direttore Generale del Gruppo Ferrovie dello Stato. Dal 2020 guida**A2A Spa** come **Amministratore Delegato e Direttore Generale** ed è membro del Consiglio Generale di Confindustria Nazionale dal 2021. Mazzoncini insegna il corso magistrale "Mobilità: Infrastrutture e Servizi" ed è membro dell'Advisory Board presso il Politecnico di Milano, dove ha conseguito la laurea in ingegneria elettrica nel 1992. In qualità di esperto in cambiamenti climatici, ambiente, economia verde, transizione energetica e mobilità, Mazzoncini è co-autore di libri e articoli sulla trasformazione energetica, le città intelligenti e verdi, e le strategie ambientali necessarie per raggiungere un futuro a zero emissioni.

I temi emersi nella serata

Un percorso di crescita: dalla progettazione alla leadership industriale

Il percorso professionale di Renato Mazzoncini prende avvio come progettista elettrotecnico in Ansaldo Trasporti e si sviluppa con ruoli di management in **imprese familiari** e **grandi gruppi industriali**. Un'evoluzione costruita su competenze, capacità di assumersi responsabilità e visione, oltre che sulla capacità di cogliere le opportunità nei momenti chiave. Dopo l'esperienza in Ferrovie dello Stato, dove ricopre il ruolo di direttore generale, approda in A2A in piena pandemia: un momento complesso che affronta con determinazione, portando già nel 2021 alla definizione del primo piano industriale decennale.

Una governance orientata alla visione e all'integrazione

In A2A, Mazzoncini promuove un modello di governance fondato su **chiarezza strategica** e **visione di lungo periodo**. Il Gruppo, definito "Life Company", si sviluppa attorno a due pilastri – transizione energetica ed economia circolare – fortemente integrati. La pianificazione decennale consente di valorizzare la natura infrastrutturale degli investimenti, anticipare le dinamiche di mercato e orientare le scelte verso la decarbonizzazione.

Manager e imprenditore: un equilibrio di fiducia e responsabilità

Il rapporto tra imprenditore e manager, secondo Mazzoncini, si fonda su equilibrio e chiarezza. L'imprenditore guarda al lungo periodo, alla continuità dell'impresa; il manager deve condividere questa visione, operando con responsabilità ed etica. La definizione precisa dei **ruoli** e del perimetro decisionale, unita alla **fiducia** reciproca, è condizione essenziale per evitare inefficienze e creare valore.

Giovani, scelte consapevoli e responsabilità verso il futuro

Grande attenzione è dedicata ai giovani, sia come padre sia come docente al Politecnico di Milano. Mazzoncini sottolinea l'importanza di sostenere i giovani nel compiere **scelte consapevoli**, capaci di coniugare aspirazioni personali e valutazioni pragmatiche su opportunità e prospettive professionali. Attraverso l'insegnamento, che segue con costanza, condivide esperienze concrete per stimolare **crescita** e **senso di responsabilità**. I giovani, evidenzia, rappresentano una risorsa decisiva per il futuro dei territori, che devono essere in grado di attrarre e trattenere talenti in un contesto demografico sempre più sfidante.

Guarda la Gallery

Allegati

» Daria Paoletti, Renato Mazzoncini e Paolo Barberis Canonico
» Renato Mazzoncini e Paolo Barberis Canonico
» Il Club Oltre
» Gli imprenditori del Club Oltre
» Gli imprenditori del Club Oltre
» Renato Mazzoncini ospite al Club Oltre
» Gli imprenditori del Club Oltre
» Gli imprenditori del Club Oltre
» Gli imprenditori del Club Oltre

Sito di provenienza: Unione Industriale Biellese - https://www.ui.biella.it